



MESURA DE GOVERN **del Govern Obert de Barcelona**

Febrer de 2014

B
BC
BN

ÍNDIX DE LA MESURA DE GOVERN

1- Introducció

2- Definició

3- Situació actual

4- Objectius i accions

5- Estructura i gestió del canvi

6- Calendari

7- Pressupost

1. INTRODUCCIÓ

Govern obert és un canvi d'actitud, un canvi de model de governança, un altra manera de fer política que vol posar en pràctica l'Ajuntament de Barcelona com a resposta a les demandes socials de més transparència, més proximitat, més participació i més implicació ciutadana.

L'aposta de l'Ajuntament de Barcelona pel Govern Obert, pretén ser una resposta a l'actual moment social i polític on s'està demanant una regeneració de la política i on la política i les administracions han fer un esforç per recuperar la confiança ciutadana i on es reclama la implicació de la ciutadania i la seva coresponsabilitat en la gestió de la ciutat. La present mesura de govern pretén concretar, orientar i consolidar l'aposta de l'Ajuntament de Barcelona per ser i practicar el Govern Obert.

El projecte Govern Obert de l'Ajuntament de Barcelona és un projecte transversal que implica a tota l'administració – sectors, districtes i entitats del grup municipal- alhora que és una aposta de consens, **un objectiu de ciutat**, que neix amb la voluntat que perduri més enllà de quin sigui el govern municipal, practicant els seus principis bàsics: transparència, participació i dades obertes, esdevenint un referent en aquesta matèria.

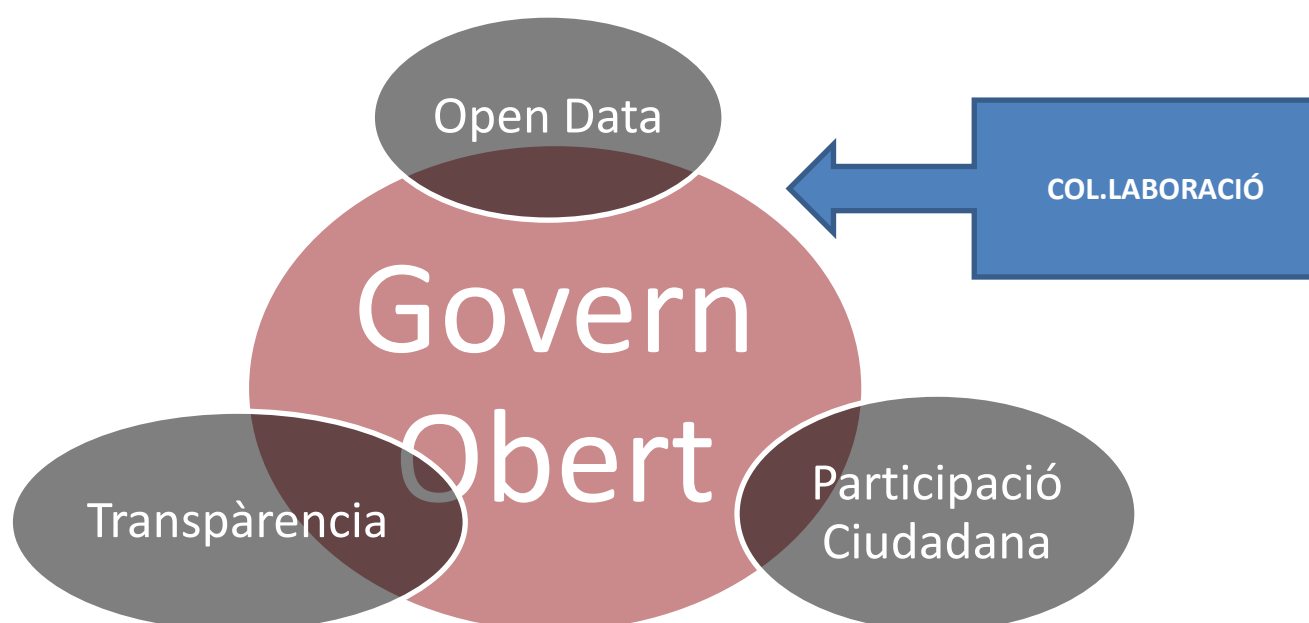
Govern Obert, no només suposa la realització d'un projecte específic, sinó la implantació d'un nou model de gestió per a tot l'Ajuntament amb les implicacions a nivell de cultura organitzativa, processos, mitjans electrònics i interacció amb la societat civil que comporti. Per tant, incidint en el Govern i en l'Administració municipal. També ha de donar resposta als nous marcs legals que s'estan aprovant per diferents institucions envers aquests eixos i que obligaran a les administracions locals a complir-los.

Govern Obert no és un concepte estàtic. Les aportacions dels ciutadans i l'impuls del propi Ajuntament, aniran millorat el projecte de manera contínua.

2. DEFINICIÓ

Hi ha moltes definicions de Govern Obert, la majoria coincideixen en que Govern Obert és aquell que te accessible la seva informació bàsica, que estableix espais de col·laboració i que interacciona amb la ciutadania.

El Govern Obert té 3 eixos bàsics: transparència, participació i dades obertes, inspirat tot ell pel principi de col·laboració, que vol dir col·laboració amb altres administracions, amb els ciutadans, amb les associacions i amb les empreses.



L'Eix de la Transparència

Un govern obert informa constantment als ciutadans i ciutadanes sobre tot allò que fa, les decisions que pren i els motius que han portat a prendre les esmentades decisions. Aquesta transparència, pot ser, segons la doctrina:

1. **Transparència activa** que es caracteritza com una obligació que la pròpia Administració s'autoexigeix. El que internament va produint l'Administració ha de ser visible a la

ciutadania, fàcilment localitzable i expressat amb claredat, llevat de les oportunes excepcions per qüestions legals, de seguretat o de privacitat.

2. **Transparència passiva:** Es caracteritza com un dret de la ciutadania a rebre la informació pública que sol·liciti cosa que implica una sol·licitud, un tractament d'informació ad hoc, i un lliurament, cas a cas.
3. **Transparència col·laborativa :** Més coneguda com a Open Data, és a dir, processos d'obertura de dades públiques. Es caracteritza com una obligació de l'Administració a publicar les “dades crues” i com un dret de la ciutadania a processar-les per produir nova informació o nous serveis. L'Administració *obre* les dades públiques permeten que la ciutadania pugui avaluar les accions dels governs, per tant, permet que els ciutadans i ciutadanes puguin exercir un control ciutadà. Alhora que amb aquestes dades públiques obertes es permet que les empreses i tota mena d'organitzacions i ciutadania, puguin crear nous serveis o complementar els ja existents, amb una finalitat econòmica i d'innovació.

El segon gran eix és el de la participació ciutadana.

En el cas del Govern Obert la participació és un eix cabdal que té per objectiu que la ciutadania debati les accions que fa el govern i s'impliqui en la governança.

La pròpia ciutadania ha de poder realitzar les seves aportacions per a que el govern les discuteixi i valori, en un Govern Obert les aportacions de la ciutadania es realitzen contínuament i en tots els àmbits.

El tercer gran eix és Dades obertes.

Dades obertes implica oferir dades de l'Ajuntament. Posar dades de tot tipus de forma i manera senzilla i comprensible, per tal de que les disposin els ciutadans, tant des d'un punt de vista informatiu com també per ser aprofitades per les associacions per a les seves finalitats, com per emprenedors o empreses per a generar negoci, i per tant amb una finalitat també de dinamització econòmica.

GOVERN OBERT AL MÓN

Hi ha antecedents en alguns innovadors i investigadors polítics del concepte d'obertura de governs des dels anys 70 del S.XX, especialment al Regne Unit¹ i als USA. Però no és fins l'**Open Government Directive**² durant el primer govern de Barack Obama que se'n comença a parlar.

"La meva administració està compromesa amb la creació d'un nivell sense precedents d'obertura al Govern. Anem a treballar junts per assegurar la confiança pública i establir un sistema de transparència, participació pública i col·laboració. L'obertura enfortirà la nostra democràcia i promourà l'eficiència i eficàcia en el Govern".

Barack Obama, President dels USA, 2009.

Aquesta directiva va assentar el que avui en dia són els tres principals eixos d'acció d'un Govern Obert: Transparència, Participació i Col·laboració. El mateix memoràndum indicava que tots els governs americans havien de ser:

¹ Per exemple, podeu consultar la referència de Chapman, Richard A. y Hunt, Michael (1987): *"Open Government. A study of the prospects of open government within the limitations of the British political system"*. Editorial Routledge, London, UK.

² Per veure el text íntegre d'aquesta directiva podeu consultar-lo aquí:

http://www.whitehouse.gov/sites/default/files/omb/assets/memoranda_2010/m10-06.pdf

- Transparents. *La transparència promou la rendició de comptes i proporciona informació als ciutadans sobre el que el Govern està fent. La informació que gestionen els governs és un actiu de la nació, i ha de posar-se en mans de la ciutadania.*
- Participatius. *La participació pública augmenta l'eficàcia del Govern i la millora de la qualitat de les seves decisions. Cal aprofitar el coneixement que té la societat per a l'elaboració de polítiques públiques.*
- Col·laboratius. *La col·laboració activa dels ciutadans els involucra en la tasca del seu Govern i permet identificar noves oportunitats.*

D'experiències completes de Govern Obert al món n'hi ha poques, sí que trobem portals de transparència, d'Open Data o mecanismes de participació potents i ben desenvolupats, però l'aplicació de tots ells en una estratègia conjunta, en forma per tant de Govern Obert, té poques experiències concretes. Barcelona en vol ser una i esdevenir referent.

Molts governs americans – el federal, estatals i locals – han iniciat processos de transparència i obertura de dades. El portal data.gov (de l'Administració Federal Americana) és el portal que més conjunts de dades ha obert a tot el món i el que més reutilització ha assolit.

Actualment, segons el catàleg de la “Fundación Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación” (Fundació CTIC) de portals Open Data de tot el món³, als USA ja hi ha prop de 40 portals de dades obertes de diferents administracions.

Tant a USA com al Regne Unit la societat civil ha creat organitzacions que vetllen pel control i millora dels afers públics, com són MySociety⁴ i l'Open Knowledge Network Foundation⁵.

³ Per a més informació consulteu el portal <http://datos.fundacionctic.org/sandbox/catalog/faceted/>

⁴ Per a més informació consulteu el portal <http://www.mysociety.org/>

⁵ Per a més informació consulteu el portal <http://okfn.org/>

Altres països que han desenvolupat iniciatives de Govern Obert són : Mèxic, Brasil, Xile, Nova Zelanda, etc. Una de les iniciatives més destacades per proximitat és **Irekia**⁶, el procés d'obertura del Govern Basc iniciat al 2009.

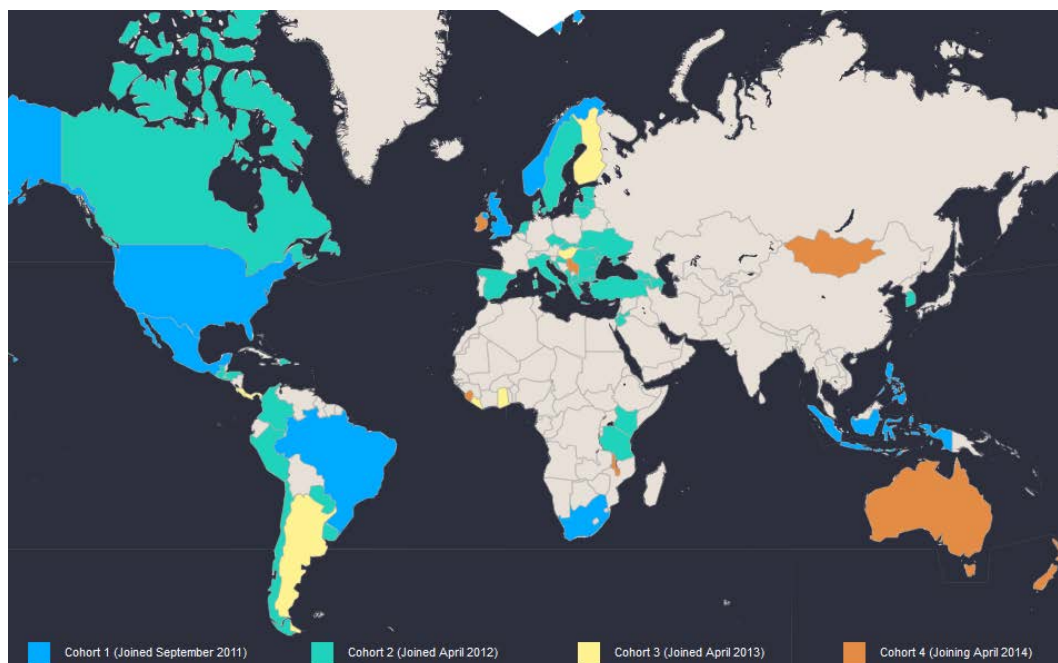
Irekia va ser la primera direcció de Govern Obert d'una administració no anglosaxona, i és una referència a nivell internacional de Govern Obert en agrupar en una sola iniciativa els seus tres principis bàsics, no sent només una iniciativa de transparència o d'obertura de dades públiques.

A finals de setembre de 2011, 8 països van decidir crear l'**Open Government Partnership**⁷, l'Aliança pel Govern Obert. Aquests països foren: Brasil, Estats Units d'Amèrica, Indonèsia, Mèxic, Noruega, Filipines, Regne Unit i Sudàfrica. Actualment ja hi ha més de 60 estats membres en aquesta organització.

L'Aliança pel Govern Obert és una iniciativa multilateral que té com a objectiu obtenir compromisos concrets dels governs per a promoure la transparència, oferir coneixement als ciutadans i ciutadanes, combatre la corrupció, i aprofitar les noves tecnologies per enfortir la governabilitat.

⁶ Més informació a <http://www.irekia.euskadi.net/>

⁷ Per a més informació consulteu el portal <http://www.opengovpartnership.org/>



Països que formen part de l'Open Government Partnership

Des de l'Ajuntament de Barcelona entenem que el Govern Obert és una nova manera d'entendre la relació de l'Administració vers la ciutadania, la resta d'administracions públiques, les organitzacions i les empreses. Les eines digitals permeten aprofundir en aquesta nova relació Administració – ciutadania, ciutadania – Administració, un nou paradigma de governança que a Barcelona definim sota el concepte de passar de “Governar per a les persones” a “Governar amb les persones”.

Per tant, esdevenir un Govern Obert implica un fort canvi cultural i de mentalitat, segurament un dels canvis més importants que han succeït mai en l'àmbit de l'Administració Pública. Un canvi de mentalitat pel que la ciutadania és considerada un actor amb capacitat per dialogar, decidir i assumir la seva responsabilitat, participant en la construcció conjunta de la ciutat. És el moment en el qual la ciutadania pot assumir un paper actiu en les qüestions públiques; un canvi també important pels professionals i dirigents públics que han d'adequar i transformar la seva forma de treballar.

Obrir el govern implica adaptar molts processos i protocols en la prestació de serveis públics; un canvi en el que l'Administració Pública mostra la voluntat d'implicació dels ciutadans i ciutadanes en els afers públics.

El Govern Obert no és només un canvi tecnològic, d'obertura de nous canals de relació o de simplificació administrativa, com podria ser l'administració electrònica, és sobretot un canvi de mentalitat global de l'administració i de la manera de governar.

En un model de Govern Obert, l'administració ha de garantir la informació, els canals a través dels quals els ciutadans puguin participar, voluntat i mecanismes d'interioritzar d'allò que els ciutadans fan arribar i resposta a aquestes demandes. Si un d'aquests tres episodis falla, no estem davant d'una participació ciutadana real, i per tant estaríem en un cas de Govern Obert no complet.

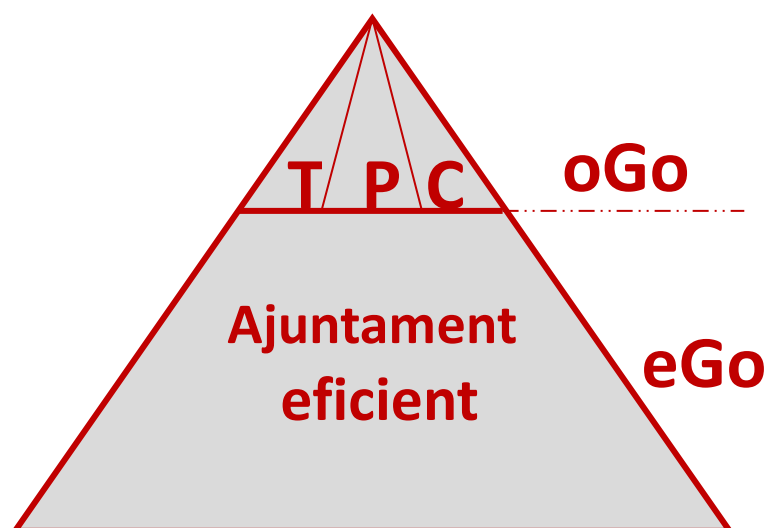
Govern Obert no és un web, és un canvi d'actitud i de model de governança, com a tal, no és un projecte només tecnològic, sinó que vol implantar la seva filosofia a tota l'administració i a tots els àmbits de contacte amb els ciutadans. En aquest sentit, la participació presencial segueix sent la més important de l'Ajuntament de Barcelona, i la més qualitativa en garantir el cara a cara amb els responsables del Govern.

De la mateixa manera el Govern municipal segueix implementant una estratègia, reforçada ara amb el Govern Obert, amb els ciutadans no associats i amb dificultats de connexió a internet, una estratègia basada d'una banda en la formació i dotació d'eines participatives per aquests ciutadans, i de l'altra en garantir la recollida d'aquesta opinió i participació en tots els barris de la ciutat. Els equipaments municipals de proximitat, els centres cívics i els casals de barri, són elements clau d'aquesta estratègia.

3. SITUACIÓ ACTUAL

L'Ajuntament ja disposa d'alguns projectes, iniciatives i estratègies definides sota el que s'entén com Govern Obert, però que no compten amb aquest marc general i superior que les aglutini, les ordeni, els hi doni visibilitat i les integri sota una estratègia.

El desenvolupament de l'administració electrònica de l'Ajuntament de Barcelona, on els grans àmbits de relació de l'administració amb el ciutadà, les empreses o altres administracions, són ja majoritàriament electrònics - amb eines o sistemes propis de les tecnologies de la informació i la comunicació – permeten a l'Ajuntament de Barcelona partir des d'una posició privilegiada en el desenvolupament del Govern Obert.



En el Pla d'Acció Municipal 2012-2015 es menciona, per primer cop, de forma específica el concepte de Govern Obert.

1.11.1 *“Canals de comunicació i participació per la interacció amb el ciutadà. Crear i promoure canals de comunicació i participació per afavorir la interacció amb el ciutadà”.*

A més d'aquesta referència clau, en el PAM 2012-2015, hi ha molts altres objectius estratègics que tenen una relació directa amb el concepte Govern Obert.

Dins dels objectius de ciutat

- *6.1 Garantir la qualitat d'assistència a la ciutadania preservant la transparència i ètica en la gestió pública*
- *7.2 Millorar les TIC per a aconseguir una administració més propera i eficaç.*

En els objectius estratègics

- *6.1.1: Transparència en gestió de finances públiques. Posicionar Barcelona com a referent europeu en gestió i finances públiques locals.*
- *6.1.2: Eficiència i transparència en contractació pública i subvencions. Incrementar l'eficiència i la transparència mitjançant una implementació coordinada dels contractes, les compres i les subvencions que es produeixin a l'Ajuntament.*
- *7.2.2. Les TIC per a la millora de serveis al ciutadà i les empreses*
- *7.2.4: Informació i transparència en el pressupost. Disposar de sistemes d'informació pressupostària accessibles i adaptats als diferents públics.*

El Govern Obert de la ciutat de Barcelona té en compte, recull i recollirà, els principis i obligacions de la *Llei estatal de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern del 10 de desembre de 2013* i de la futura llei catalana de transparència.

Des del govern municipal s'ha optat per una estratègia de treball basada en tres eixos: TRANSPARÈNCIA, PARTICIPACIÓ, i DADES OBERTES, que suposen una adaptació als objectius que conformen el model de Barcelona, dels tres eixos bàsics de Govern Obert, esmentats a l'inici d'aquest document (transparència, participació i col·laboració).

4. OBJECTIUS I ACCIONS

Els objectius bàsics a assolir i les accions a emprendre són:

- Fer que Govern Obert sigui un objectiu estratègic de l'Ajuntament de Barcelona i que es reflecteixi en el discurs polític i els documents estratègics corresponents.
- Promoure i facilitar el canvi cultural necessari dins de l'Ajuntament.

- Facilitar l'accés dels ciutadans a la informació pública.
- Definir i impulsar polítiques i projectes que fomentin la participació i coresponsabilitat dels ciutadans en els afers públics municipals i la gestió de la ciutat.
- Integrar en l'estratègia, accions i polítiques de govern obert a tot el grup municipal.
- Establir sinèrgies i donar visibilitat a tots aquells projectes de l'Ajuntament que es troben englobats sota el concepte de Govern Obert.
- Convertir a la ciutat de Barcelona en un referent de l'àmbit local en Govern Obert.

Transparència

- Complir amb el 100% dels indicadors definits per l'ONG Transparència Internacional (ITA).
- Crear i consolidar un grup de treball permanent amb atribucions clares i executives que defineixi i prioritzi els àmbits i continguts que cal fer públics i accessibles per a la ciutadania.
- Centralitzar i posar en valor tots els projectes de transparència que s'estan desenvolupant des de diferents àrees i àmbits de l'Ajuntament
- Establir circuits interns que facilitin la publicació de les dades municipals.
- Modificar el llenguatge i formats amb els quals es comunica la informació al ciutadà.
- Complir amb la Llei estatal de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern aprovada recentment i amb la futura llei catalana de Transparència quan aquesta s'aprovi.

Participació

- Promoure la governança i la coresponsabilitat a partir de l'impuls de la democràcia participativa. Millorar la participació de la ciutadania garantint l'existència de canals d'expressió per a tota la població i els processos d'interiorització i resposta.
- Millorar la qualitat democràtica a la ciutat de Barcelona tot fomentant la participació de la ciutadania barcelonina en la gestió dels afers públics de la ciutat. De governar per als ciutadans i ciutadanes a governar amb ells

- Definir un model de participació estable, sostenible i accessible segons criteris d'interès ciutadà i uns criteris metodològics de participació d'acord amb les capacitats i les voluntats de l'estructura municipal, les entitats i la ciutadania.
- Avançar en el foment de la democràcia directa. Aprofundir i facilitar l'exercici de mecanismes de democràcia directa que recullen tant la Carta Municipal, com les Normes Reguladores de la Participació Ciutadana.
- Racionalitzar i millorar els òrgans, els processos i els mecanismes de participació impulsats per l'Ajuntament de Barcelona per tal de fer-los més inclusius, eficaços, coordinats i eficients, garantint els processos d'interiorització i resposta.
- Impulsar, projectar i visibilitzar el Consell de Ciutat de Barcelona, com a principal òrgan participatiu de la ciutat i transmissor de l'opinió ciutadana.
- Avançar en l'elaboració d'un sistema d'avaluació del funcionament dels òrgans, els processos i els mecanismes de participació que incorpori seguiment dels acords, indicadors i metodologies d'avaluació.
- Reforma de la normativa vigent sobre participació ciutadana.
- Potenciar l'Observatori Internacional de la Democràcia Participativa (OIDP).
- Posar en funcionament l'Observatori de la Participació Ciutadana de Barcelona.
- Potenciar Torre Jussana com a centre al servei i ús de les associacions.
- Definir i desenvolupar el concepte de proximitat lligat als equipaments municipals.
- Elaborar i posar en marxa un Pla de Suport a l'Associacionisme que inclourà projectes relacionats amb l'enfortiment del sector associatiu com el pla de locals, la regulació de la gestió cívica i l'ús de l'espai públic.
- Millora de les bases de dades del Fitxer General d'Entitats Ciutadanes i del Registre Ciutadà.
- Promoció de la implicació ciutadana. Projecte de coinnovació i Aplicació per a Mobil.

En aquests sentit des del Govern Obert de l'Ajuntament de Barcelona se centralitzaran, coordinaran i donarà suport a aquells projectes actuals de l'Ajuntament o de la ciutadania que tinguin com a objectiu el foment de la innovació aplicada als afers públics. Es fomentarà el talent ciutadà creant per exemple concursos d'idees, projectes o aplicacions o

també solucions de problemes concrets o definició de polítiques públiques i serveis, al voltant de la plataforma de Coinnovació de Govern Obert.

- Creació d'una App de Govern Obert per telèfon mòbil que permetrà el contacte amb el consistori i Govern municipal, el seguiment dels plenaris municipals, i la informació i participació en tots els processos participatius oberts a la ciutat, així com per fer arribar opinió sobre qualsevol assumpte de la ciutat.

Dades obertes

- Generar activitat econòmica mitjançant l'explotació de les dades generades per les activitats públiques o privades a Barcelona i posades a l'abast de les empreses i la ciutadania.
- Obrir dades públiques de tots els sectors de l'Ajuntament.
- Contribuir al canvi cap a la cultura de la reutilització de dades.
- Crear una comunitat Open Data Barcelona que estimuli l'ús i reutilització de les dades obertes i contribueix a aportar dades no municipals al projecte.
- Millorar la mitjana del nivell d'accessibilitat dels datasets per sobre de 3 en l'escala Tim Berners-Lee.
- Garantir els circuits d'actualització permanent de la informació
- Millorar la comunicació del projecte, amb tècniques 2.0 i xarxes d'usuaris.
- Definir mètriques de gestió per a la governança del projecte en el futur.

5. ESTRUCTURA I GESTIÓ DEL CANVI

1. Estructura i organització

- Creació d'una Comissió de Govern Obert

Aquest òrgan s'encarregarà de l'orientació i estratègia del govern obert així com de la seva monitorització i avaluació permanent com a mínim. Anualment reportarà a la Comissió de Presidència.

- Creació d'un Grup de Treball Transparència

De la Comissió de Govern Obert se'n deriven l'actual grup de treball d'Open Data i un nou grup de treball de transparència.

2. Gestió del canvi i comunicació:

El projecte de Govern Obert implica l'assoliment d'una sèrie d'objectius en l'àmbit de la comunicació interna i externa, com a part del canvi cultural:

- a) Dotar al projecte d'entitat i identitat pròpies.
 - b) Comunicar el projecte i donar-li la visibilitat necessària tant internament com externament.
 - c) Promoure i facilitar el canvi cultural necessari dins de l'Ajuntament.
 - d) Establir canals i sinèrgies de col·laboració constants amb altres agents o institucions externes a l'Ajuntament.
 - e) Crear sinèrgies entre el projecte de Govern Obert i altres projectes estratègics de l'Ajuntament que hi estiguin relacionats.
 - f) Integrar i donar visibilitat, també a nivell internacional, a tots aquells projectes de l'Ajuntament que es troben englobats sota el concepte de Govern Obert.
 - g) Integrar en l'estratègia, accions i polítiques de govern obert a tot el Grup Municipal.
- Definició d'un Decàleg del Govern Obert
- S'elaborarà un document de síntesi que permeti definir molt bé que s'entén per Govern Obert, que transmeti les principals idees força i valors emmarcats sota aquest concepte per tal de que sigui comprensible.

- Creació d'un portal de Govern Obert

Es posarà en marxa un nou portal web de Govern Obert estructurat sobre els principis de Govern Obert des d'on es recollirà tota la informació i accions de Govern Obert de l'Ajuntament de Barcelona alhora que serà una plataforma per la interacció entre l'administració i la ciutadania.

- Disseny d'un Pla de Comunicació

Es dissenyarà un Pla de Comunicació per tal d'estructurar i donar sentit a les diferents accions del Govern Obert, amb l'objectiu de fer difusió de les accions, donar-li la visibilitat necessària tan internament com externament per tal de buscar el coneixement, la participació i la col·laboració de tot l'Ajuntament, altres institucions i sobretot dels ciutadans i ciutadanes.

- ✓ Participació de l'Ajuntament a jornades específiques sobre Govern Obert

- Des de l'Ajuntament s'intentarà participar en el màxim possible de jornades i espais específics relacionats directa o indirectament amb el Govern Obert per tal de presentar el model de govern obert de Barcelona i els projectes que aquest integra. En aquest sentit l'Observatori Internacional de la Democràcia Participativa (OIDP), l'organització internacional de participació ciutadana, amb seu a Barcelona, esdevindrà un àmbit estratègic on explicar a nivell internacional el model de Govern Obert de Barcelona.

- ✓ Creació d'un programa de jornades pròpies vinculades al Govern Obert

- Des de l'Ajuntament es dissenyarà un programa de jornades per donar a conèixer l'experiència del Govern Obert de Barcelona on es convidarà a diferents persones expertes en la matèria per tal d'anar implicant a persones i sectors sensibles en els principis de transparència, participació i dades obertes, per tal d'implicar a la societat i anar millorant a través de noves idees i el nou coneixement el Govern Obert de la ciutat.

✓ Disseny d'una estratègia a les xarxes socials

- La tecnologia i la interacció amb la ciutadania i altres institucions són elements clau d'aquest model de gestió pública. Les xarxes socials són l'eina que combina a la perfecció aquests dos elements.
- En aquest sentit el projecte de Govern Obert de Barcelona es dotarà d'una estratègia a les xarxes socials.

✓ Sessions divulgatives internes

- Es dissenyaran i realitzaran jornades de divulgació internes del Govern Obert tant a nivell directiu com, a nivell tècnic, per tal de promoure i facilitar el canvi cultural necessari dins de l'Ajuntament.

✓ Presència a la intranet de l'Ajuntament

- El canvi cap a un model de governança és un procés llarg i gradual. En aquest sentit hi haurà una comunicació interna constant en el temps que vagi transmetent aquells elements relacionats amb els govern que calgui destacar (concepte, projectes, jornades, fites, estadístiques, etc).

6. CALENDARI

Des de novembre de 2012 s'ha estat treballant la implantació del Govern Obert a Barcelona. Durant aquest temps s'han desenvolupat les següents accions:

- Definició full de ruta de Govern Obert .
- Conceptualització i creació del portal de GO i de la plataforma de coinnovació.
- Conceptualització i creació de l'App Mòbil.
- Millora del portal de Dades Obertes.
- Creació del concepte comunicatiu.
- Compliment dels indicadors del ITA

Pels propers mesos, s'han calendaritzat les següents accions:

ACCIONS	2014				2015			
	1 trime	2 trime	3 trime	4 trime	1 trime	2 trime	3 trime	4 trime
Creació d'una Comissió de Govern Obert								
Creació d'un Grup de Treball Transparència								
Disseny d'un Pla de Comunicació								
Definició d'un Decàleg del Govern Obert								
Adaptació a les noves lleis	<i>Segons terminis</i>	<i>segons terminis</i>	<i>segons terminis</i>	<i>segons terminis</i>	<i>segons terminis</i>	<i>segons terminis</i>	<i>segons terminis</i>	<i>segons terminis</i>
Participació a jornades sobre Govern Obert.								
Creació d'un programa de jornades pròpies								
Disseny d'una estratègia web social i xarxes socials								
Promoció de la Coinnovació ciutadana								
Sessions divulgatives internes								
Presència a la intranet de l'Ajuntament								

7. PRESSUPOST I RECURSOS NECESSARIS

Pressupost d'implantació:

Concepte	Import
Diagnosi i full de ruta de Govern Obert	50.200€
Conceptualització del portal i arquitectura de continguts	29.282€
Portal i plataforma de coinnovació	60.318€
App Mòbil	13.673€
Dades Obertes	21.000€
Concepte comunicatiu i creativitat	21.780€
Total	196.253€